## 국가산업 기술 R&D 과제- 국책과제 주관 및 QMO 적용

솔루션링크는 산업통산자원부가 주관하는 "자동차 산업핵심 기술 개발 사업"의 미래형 자동차 사업 분야의 "(1세부)대형버스용 자율주행 부품 및 차량 장착 기술개발" 과제의 주관기관으로 참여하여 주관 업무 및 QMO 활동을 성공적으로 수행하였습니다. (2019.7~2021.12)

## The Business

국가 산업 기술 개발 중 전장 제품의 경우 단품의 성능 개발 보다 융합 및 복합 제품의 개발 중요성이 커지고 있습니다. 또한 자율주행 Level 3 을 넘어 Level 4를 목표로 개발의 복잡성과 제품의 안전성이 두각 되고 있습니다. 이러한 복합 제품의 개발은 다수의 기업 참여가 필요하여 개별 기업의 역량만으로는 과제수행이 어려워지고 있으며, 기술 통합의 복잡성이 매우 높아지고 있습니다.

## The Challenge

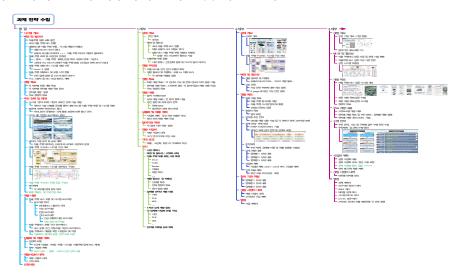
대형 버스 자율 주행 과제는 총괄(1개 기업), 1세부(14개 기업),2세부(9개 기업),3세부(4개기업) 으로 총 28개 기업이 함계 과제를 수행하여 수소버스로 자율 주행 시연을 목표로 하였습니다. 이런 다수 기업 참여 과제를 관리 하기 위해서는 전략적 접근이 필요하였고, 관리 방안의 통일이 필요하였습니다. 세부과제간 어떻게 의사소통을 할 것인가? 개발 프로세스를 어떻게 맞출 것인가? 과제내 의사소통은 어떻게 할 것인가? 통합은 어떻게 할 것인가? 등등의문제가 있었습니다

## The Solution

솔루션링크는 1세부 주관 기관이면서 전체 세부과제 QMO역활을 담당하고, 이에 대한 해결책을 마련하여 과제에 적용을 하였습니다.

#### 1단계:

과제 전략 수립 : 각 세부과제별 목표 및 역할 정의



#### Customer:

산업통상자원부

#### Industry:

Automotive

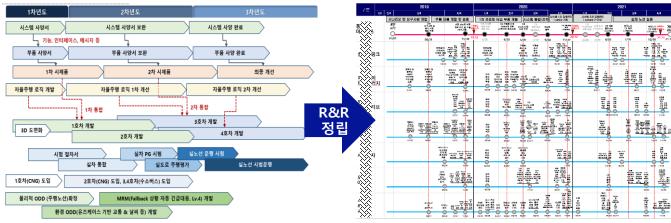
## SOLUTIONLINK Service Approach

- [표준 SW 개발 체계 구축]
- 통합 관리 체계 다수 기업의 WBS 및 통합 WBS 의 일관성을 유지할 수 있는 체 계를 구축하여 관리
- 원활한 커뮤니케이션 유도 실시간 모니터링 및 관리 수행

# 국가산업 기술 R&D 과제- 국책과제 주관 및 QMO 적용

#### 2단계:

과제 전략 수립: 전체 개발 및 통합 일정 수립

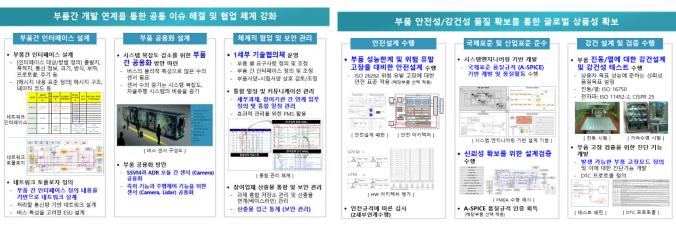


세부과제 주요 개발 및 통합 일정 수립

1세부 업체별 주요 개발 일정 수립

### 3단계:

과제 적용 프로세스 정립 및 주요 통합 개발 내용 관리



### 4단계 :

주요 개발 내용 모니터링 및 과제내/외 의사소통 관리

